



RAPPORT FINANCIER 2011





Table des matières

Introduction	3
Produits	4
Charges.....	5
Trésorerie.....	5
Conclusion et Perspectives	6
Bilan et Compte de résultat	7



Introduction

L'exercice 2011 est le plus mauvais réalisé depuis la création de la Fondation Sciences Citoyennes puisqu'il affiche une perte de 25 367 euros. Doit-on s'inquiéter de ce résultat ? Certes car il nous rappelle notre vulnérabilité après plusieurs années d'exercices positifs et il doit être analysé avec attention. Est-ce un résultat inquiétant ? Non car il intervient dans un contexte plutôt favorable, que l'on considère le passé ou l'avenir.

Plusieurs années d'excédents ont conduit la FSC à accroître positivement son report à nouveau (RAN). Dans ce cas, le RAN constitue une sorte d'épargne, une ressource pour l'association. Cette perte va donc simplement diminuer notre RAN qui malgré cela reste excédentaire à un peu plus de 36 000 euros.

Pour l'avenir, le budget prévisionnel 2012 présente des perspectives plutôt rassurantes puisque nous commençons l'année avec un budget équilibré, ce qui n'a jamais été le cas depuis la création de la FSC.





Produits

Au compte de résultat, même si les produits couvrent insuffisamment les charges cette année, ils sont en augmentation par rapport à l'année dernière (+15 000 euros). 2 éléments retiennent l'attention : la nette progression des cotisations d'adhésion (+250% environ) grâce au changement de barème entrepris en 2011 couplé avec la délivrance de reçus fiscaux, et aussi à une gestion plus dynamique de notre fichier des adhérents ; les dons, qui deviennent une ressource spécifique, encore modeste, mais qui figurera dorénavant isolément dans les comptes.

La contribution des bénévoles (membres du CA, du bureau ou adhérents de l'association) est pour la première fois valorisée dans les comptes annuels. Le calcul demandera sans doute à être affiné ultérieurement mais il était important de reconnaître comptablement l'apport de l'action bénévole qui représente un réel soutien économique au-delà de sa nécessité démocratique.

Au bilan, il faut noter la baisse significative des produits constatés d'avance. Les explications sont les suivantes : d'une part, des conventions de subvention réparties sur plusieurs années sont arrivées à échéance (Ministère de l'Écologie, du Développement Durable, des Transports et du Logement-Repere 1 ; Fondation Ch. Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme, Union Européenne-CREPE) ; d'autre part, des phases de programme s'achèvent et vont se poursuivre sur la base d'une autre tranche de financement : c'est le cas du programme Perares de l'Union Européenne.

Cependant, cela révèle aussi nos déconvenues en 2011 en matière de réponse à des appels à projets pour des financements pluriannuels auprès de bailleurs publics (Conseils régionaux et ministères français). En effet, 4 propositions de projet ont été rejetées. Nous devons certainement réexaminer notre stratégie dès 2012 concernant ces bailleurs.

De manière générale, l'objectif de développer des financements pluriannuels longs (3 ans et au-delà) reste à atteindre.

Ci-après, les principales sources de financement pour 2011 :

Fonds institutionnels publics : 103 164 euros (43,7%)¹

- Union Européenne : 27 854 euros
- Gouvernement français : 50 560 euros
- Conseil régional Ile de France : 24 750 euros

Fonds institutionnels privés : 97 654 euros (41,3%)

- Fondation C.L. Mayer pour le progrès de l'Homme : 80 000 euros
- Fondation Un Monde par Tous : 7 500 euros
- Partenariats associatifs : 10 154 euros

Fonds privés autres : 14 682 euros (6,2%)

- Adhésions : 11 597 euros
- Dons : 3 085 euros

Autre source privée : 13 997 euros (6%)

- Refacturation loyer partenaire : 13 997 euros

Par rapport à 2010, il faut signaler un rééquilibrage au profit des fonds institutionnels privés, en plus du développement des fonds issus des dons et adhésions qui restent modestes dans le mix de financement malgré une forte progression.

¹ En pourcentage du total des produits d'exploitation



Charges

Comme évoqué, l'augmentation des produits n'aura pas suffi à couvrir une augmentation significative du poste principal de dépenses de la FSC : les salaires et charges sociales afférentes (respectivement 140 214 et 59 402 euros). La mission était assez difficile car il fallait absorber un surplus de 1,3 équivalent temps plein par rapport à 2010, soit plus de 50 000 euros en valeur. Cet élément explique à lui seul le déficit constaté en 2011.

C'est certainement une invitation à la prudence en matière de progression de la masse salariale. A l'inverse, il faut aussi considérer que le développement de la FSC passe par l'accroissement de ses ressources humaines.

Pour mémoire, l'ensemble des coûts de personnel représente 78% des charges d'exploitation.

La progression du poste « autres services extérieurs » est essentiellement due à l'activité liée au projet Repère 1 qui comprenait 3 événements majeurs ayant un coût logistique important. À signaler que les coûts logistiques de certains projets menés en partenariat avec d'autres associations n'apparaissent pas dans nos comptes puisqu'ils sont pris en charge par le(s) partenaire(s). C'est le cas du Forum Mondial Science et Démocratie et notamment de la manifestation qui s'est déroulée à Dakar en Janvier 2011 dont les dépenses n'ont pas été supportées par la FSC.

Le poste « autres dettes » comprend principalement le différé « classique » de fin d'année du paiement de l'URSSAF (14 450 euros) et un arriéré datant de 2009, ainsi qu'un montant de 11 480 euros à redistribuer à nos partenaires sur le projet Repere 1.



Trésorerie

La FSC a terminé l'année avec une trésorerie très tendue comme le montre le poste « disponibilités » à l'actif du bilan. Nous avons payé les lourdeurs de la machine européenne et frisé le découvert bancaire durant tout le dernier trimestre avec le versement sans cesse repoussé du solde du projet CREPE. Il s'agit de plus de 35 000 euros, soit les $\frac{3}{4}$ du coût total d'un salaire annuel, que nous espérons toucher en 2012.





Conclusion Perspectives

Les perspectives de financement pour 2012 sont favorables et relèguent la perte de l'exercice 2011 au rang de contreperformance sans conséquence. A ce jour, 2013 se présente plutôt bien. Le travail de développement des financements commence à se réaliser avec l'arrivée de nouveaux bailleurs. Cependant il est crucial que l'effort soit soutenu courant 2012 sachant que la baisse des fonds publics risque de se poursuivre dans les années à venir.

Notre taux de réussite médiocre dans la soumission de demande de financements auprès de bailleurs publics explique ce revers. Au-delà d'une approche de ces bailleurs que nous devons revoir, la compétition croissante pour les fonds publics touche la FSC comme bon nombre d'associations dont les fermetures se multiplient faute de ressources financières.

La FSC a fait preuve de clairvoyance en mettant l'accent sur la recherche de fonds auprès de fondations privées et en commençant à développer les dons et adhésions. Cependant, certaines vulnérabilités doivent être corrigées par une diversification accrue des sources de financement et des cycles de financement plus longs tout en assurant un accroissement régulier du budget pour avoir plus d'audience et d'impact. Un travail qui ne peut s'effectuer et s'apprécier que sur plusieurs années.



Bilan

Compte de résultat

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires		409	-409	-0,35	-409	-0,13
2805000 Amort nom domaine		409	-409	-0,35	-409	-0,13
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	409		409	0,36	409	0,14
2080000 Autres immobilisations incorporelles	409		409	0,36	409	0,14
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	21 627	19 212	2 415	2,14	6 806	2,33
2183000 Materiel de bureau et d'informatique	17 101		17 101	15,13	17 101	5,85
2184000 mobilier	4 526		4 526	4,01	4 527	1,55
2818000 Amort mat de bureau et info		3 690	-3 690	-3,26	-3 690	-1,25
2818300 Amortissements matériels de bureau et info		12 542	-12 542	-11,09	-9 056	-3,09
2818400 Amortissements Mobiliers		2 980	-2 980	-2,63	-2 075	-0,70
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés	283		283	0,25	283	0,10
2710000 Souscription parts sociales	283		283	0,25	283	0,10
Prêts						
Autres immobilisations financières	197		197	0,17	197	0,07
2750000 Dépôts et cautionnements versés	197		197	0,17	197	0,07
TOTAL (I)	22 517	19 622	2 895	2,56	7 287	2,49
STOCKS ET EN COURS:						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés	36 369		36 369	32,19	2 414	0,83
4110000 CLIENTS	1 514		1 514	1,34	2 414	0,83
4181000 PAR	34 855		34 855	30,85		
Autres créances						
. Fournisseurs débiteurs	535		535	0,47		
4010000 Fournisseurs collectif	535		535	0,47		
. Personnel	3 291		3 291	2,91	3 164	1,08
4210000 Personnel - Rémunérations dues	3 114		3 114	2,76	3 164	1,08
4250000 Note de frais	177		177	0,16		
. Organismes sociaux	3 562		3 562	3,15		
4380000 Organismes sociaux - Charges à payer et produits à recevoir	3 562		3 562	3,15		
. Etat, impôts sur les bénéfices						
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres	63 383		63 383	56,10	173 831	59,50

ACTIF	Exercice clos le				Exercice précédent	
	31/12/2011				31/12/2010	
	(12 mois)				(12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
4410000 Subventions	63 383		63 383	56,10	173 595	59,42
4686000 Charges à payer - remb greenpeace					236	0,08
Valeurs mobilières de placement						
Disponibilités	2 954		2 954	2,61	105 464	36,10
5121000 BQ Credit coopératif	1 906		1 906	1,69	8 113	2,78
5122000 Banque Postale (2942607S020)					2 888	0,99
5123000 Banque postale n°2 (CCP 2452990Z020)					60 173	20,60
5124000 Crédit Coopératif (87630278607)	870		870	0,77	34 149	11,69
5125000 PayPal Dons	38		38	0,03		
5300000 Caisse	140		140	0,12	140	0,05
Charges constatées d'avance						
TOTAL (II)	110 095		110 095	97,44	284 873	97,51
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecarts de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	132 612	19 622	112 990	100,00	292 160	100,00

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Fonds associatifs sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Report à nouveau	61 787	54,68	58 366	19,98
1100000 Report à nouveau (solde créditeur)	61 787	54,68	58 366	19,98
Résultat de l'exercice	-25 367	-22,44	3 421	1,17
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Apports				
. Legs et donation				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
-Ecart de réévaluation				
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
-Provisions réglementées				
-Droits des propriétaires (commodat)				
TOTAL(I)	36 421	32,23	61 787	21,15
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
1581000 Autres Provisions pour charges			2 500	0,86
			2 500	0,86
TOTAL (II)			2 500	0,86
FONDS DEDIÉS				
. Sur subventions de fonctionnement				
. Sur autres ressources				
TOTAL(III)				
DETTES				
Emprunts et dettes assimilées	51	0,05	47	0,02
1650000 depot et cautionnement recus	47	0,04	47	0,02
5122000 Banque Postale (2942607S020)	4	0,00		
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Fournisseurs et comptes rattachés	2 427	2,15	1 939	0,66
4010000 Fournisseurs collectif	197	0,17	1 341	0,46
4081000 factures non parvenues	2 230	1,97	598	0,20
Autres	40 341	35,70	70 930	24,28
4110000 CLIENTS	478	0,42		
4210000 Personnel - Rémunérations dues	2 738	2,42		
4250000 Note de frais	244	0,22	215	0,07
4286000 Personnel - Autres Charges à payer	7 022	6,21	7 022	2,40
4310000 URSSAF	14 450	12,79	14 137	4,84
4373000 Arco+agff +anep			2 996	1,03
4374000 Assedic /Ags			2 090	0,72
4386000 Organismes sociaux - Autres charges à payer	3 519	3,11	5 878	2,01
4671000 MARET Jacques Note de frais	410	0,36	410	0,14
4672000 STACS			38 181	13,07
4674000 Redistribution partenaire repère 1	11 480	10,16		
Produits constatés d'avance	33 750	29,87	154 957	53,04
4870000 Produits constatés d'avance	33 750	29,87	154 957	53,04
TOTAL(IV)	76 569	67,77	227 873	78,00
Ecart de conversion passif (V)				

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)
---------------	---	---

TOTAL PASSIF	112 990	100,00	292 160	100,00
---------------------	----------------	--------	----------------	--------

ENGAGEMENTS REÇUS

Legs nets à réaliser :

- acceptés par les organes statutairement compétents
- autorisés par l'organisme de tutelle

Dons en nature restant à vendre

ENGAGEMENTS DONNÉS

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%	
PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Ventes de marchandises									
Production vendue de biens									
Prestations de services	14 897		14 897	100,00	14 897	100,00			0,00
7060000 Refacturation qote part 75% loyer	13 997		13 997	93,96	13 997	93,96			0,00
7062000 Conférence	900		900	6,04	900	6,04			0,00
Montants nets produits d'expl.	14 897		14 897	100,00	14 897	100,00			0,00
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Production stockée									
Production immobilisée									
Subventions d'exploitation			196 818	N/S	191 281	N/S	5 537	2,89	
7400000 Subventions d'exploitation			172 068	N/S	175 531	N/S	-3 463	-1,96	
7401000 CNASEA ET MORVAN			13 750	92,30	3 750	25,17	10 000	266,67	
7402000 CNASEA ET PIASECKI			11 000	73,84	12 000	80,55	-1 000	-8,32	
Dons			3 085	20,71			3 085	N/S	
7560100 Dons			3 085	20,71			3 085	N/S	
Legs et donation									
Produits liés à des financements réglementaires									
(+)Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs									
Autres produits			12 498	83,90	5 317	35,69	7 181	135,06	
7516000 DROITS D'AUTEUR			900	6,04	900	6,04		0,00	
7580000 Produits divers de gestion courante			1	0,01	17	0,11	-16	-94,11	
7586000 Cotisations / Adhésions			11 597	77,85	4 400	29,54	7 197	163,57	
Reprise de provisions			2 500	16,78	2 638	17,71	-138	-5,22	
7810000 Reprises sur amortissements et provisions			2 500	16,78	2 638	17,71	-138	-5,22	
Transfert de charges									
Sous-total des autres produits d'exploitation			214 900	N/S	199 235	N/S	15 665	7,86	
Total des produits d'exploitation (I)			229 798	N/S	214 132	N/S	15 666	7,32	
Quotes-parts d'éléments du fonds associatif virées au compte de résultat									
PRODUITS FINANCIERS:									
De participations									
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif									
Autres intérêts et produits assimilés					491	3,30	-491	-100,00	
7680000 Autres produits financiers					491	3,30	-491	-100,00	
Reprises sur provisions et transferts de charges									
Différences positives de change									
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement			375	2,52			375	N/S	
7670000 Produits Financiers			375	2,52			375	N/S	
Total des produits financiers (III)			375	2,52	491	3,30	-116	-23,62	
PRODUITS EXCEPTIONNELS:									
Sur opérations de gestion			2 738	18,38	352	2,36	2 386	677,84	
7718000 Produit Exceptionnel			2 738	18,38	352	2,36	2 386	677,84	
Sur opérations en capital			3 562	23,91			3 562	N/S	
7780000 Autres produits exceptionnels			3 562	23,91			3 562	N/S	
Reprises sur provisions et transferts de charges									
Total des produits exceptionnels (IV)			6 300	42,29	352	2,36	5 948	N/S	

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	236 472	N/S	214 974	N/S	21 498		10,00	
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT	-25 367	-170,27			-25 367		N/S	
TOTAL GENERAL	261 839	N/S	214 974	N/S	46 865		21,80	
CHARGES D'EXPLOITATION:								
Achats de marchandises et de matières premières			86	0,58	-86		-100,00	
6022000 Fournitures consommables			10	0,07	-10		-100,00	
6070000 Achats de marchandises			76	0,51	-76		-100,00	
Variation de stock marchandises et matières premières								
Autres achats non stockés	1 477	9,91	3 058	20,53	-1 581		-51,69	
6061000 Enercoop électricité	667	4,48	1 438	9,65	-771		-53,61	
6063000 Petit équipement / Produit d'entretien	352	2,36	929	6,24	-577		-62,10	
6064000 Fourniture de bureau	448	3,01	691	4,64	-243		-35,16	
6068000 Gazoil	10	0,07			10		N/S	
Services extérieurs	24 355	163,49	23 373	156,90	982		4,20	
6110000 Sous-traitance générale	2 944	19,76			2 944		N/S	
6130000 Loyer SIEMP	17 175	115,29	19 429	130,42	-2 254		-11,59	
6131000 Location salle	236	1,58	3 038	20,39	-2 802		-92,22	
6135000 Locations matériel	69	0,46			69		N/S	
6140000 Charges locatives SIEMP	1 585	10,64			1 585		N/S	
6160000 MAIF assurance RAQVAM	271	1,82	558	3,75	-287		-51,42	
6181000 Documentations	1 600	10,74	53	0,36	1 547		N/S	
6185000 Frais colloque /seminaire / conférences	474	3,18	295	1,98	179		60,68	
Autres services extérieurs	27 271	183,06	21 160	142,04	6 111		28,88	
6220000 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires			4 750	31,89	-4 750		-100,00	
6226000 honoraires compta	1 076	7,22	4 186	28,10	-3 110		-74,29	
6228000 Cotisations	200	1,34			200		N/S	
6230000 Publicité, publications, relations publiques	257	1,73			257		N/S	
6236000 Catalogues Imprimés Logos	1 216	8,16	1 108	7,44	108		9,75	
6238000 Dons Pourboires	3 500	23,49			3 500		N/S	
6241000 Transport sur Achat	30	0,20	2	0,01	28		N/S	
6250000 Déplacements, missions et réceptions	13 018	87,39	5 437	36,50	7 581		139,43	
6251000 Taxi			81	0,54	-81		-100,00	
6252000 Hotel /Chambre université	1 764	11,84	1 608	10,79	156		9,70	
6253000 PARKING			10	0,07	-10		-100,00	
6254000 Dédommagement/indemnité forfaitaire	2 760	18,53			2 760		N/S	
6257000 Restaurant seul /alimentation	222	1,49	172	1,15	50		29,07	
6260000 Frais de télécommunications	884	5,93	667	4,48	217		32,53	
6261000 Frais postaux	340	2,28	643	4,32	-303		-47,11	
6270000 Services bancaires et assimilés	373	2,50	244	1,64	129		52,87	
6270100 Frais PayPal	71	0,48			71		N/S	
6281000 adhésion cotisation	1 560	10,47	2 253	15,12	-693		-30,75	
Impôts, taxes et versements assimilés	1 974	13,25	4 438	29,79	-2 464		-55,51	
6311000 TAXE SUR SALAIRES	994	6,67	3 822	25,66	-2 828		-73,98	
6330000 Impôts, taxes et versements sur rémunérations (autres org.)	980	6,58			980		N/S	
6333000 FPC			616	4,14	-616		-100,00	
Salaires et traitements	140 214	941,22	108 721	729,82	31 493		28,97	
6411000 Salaires	140 183	941,01	106 219	713,02	33 964		31,98	
6414000 Indemnités et avantages divers	31	0,21	2 503	16,80	-2 472		-98,75	
Charges sociales	59 402	398,75	42 467	285,07	16 935		39,88	
6451000 Cotisations à l'URSSAF	41 635	279,49	30 524	204,90	11 111		36,40	
6453000 Cotisations aux caisses de retraites	7 550	50,68	5 878	39,46	1 672		28,45	
6454000 Cotisations aux ASSEDIC	6 503	43,65	4 781	32,09	1 722		36,02	
6474000 Autres Versements Frais Prof	3 177	21,33	1 285	8,63	1 892		147,24	
6475000 Médecine du travail	538	3,61			538		N/S	
Autres charges de personnel								
Subventions accordées par l'association								
Dotations aux amortissements	4 391	29,48	4 928	33,08	-537		-10,89	

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2011 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2010 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
6811200 Dotations aux amort. immobilisations corporelles	4 391	29,48	4 928	33,08	-537	-10,89
Dotations aux provisions						
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées						
Autres charges	155	1,04	821	5,51	-666	-81,11
6510000 Redevances pour concessions, brevets, licences, etc.			14	0,09	-14	-100,00
6518000 Autres droits	150	1,01	804	5,40	-654	-81,33
6580000 Autres charges de gestion courante	5	0,03	3	0,02	2	66,67
Total des charges d'exploitation (I)	259 239	N/S	209 053	N/S	50 186	
Quote-part de résultat sur opérations communes (II)						
CHARGES FINANCIERES:						
Dotations financières aux amortissements et provisions						
Intérêts et charges assimilées	0	0,00				
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements						
Total des charges financières (III)	0	0,00				
CHARGES EXCEPTIONNELLES:						
Sur opérations de gestion	2 600	17,45	2 500	16,78	100	4,00
6710000 Charges exceptionnelles	2 600	17,45	2 500	16,78	100	4,00
Sur opérations en capital						
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions						
Total des charges exceptionnelles (IV)	2 600	17,45	2 500	16,78	100	4,00
Participation des salariés aux résultats (V)						
Impôts sur les sociétés (VI)						
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	261 839	N/S	211 553	N/S	50 286	23,77
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT			3 421	22,96	-3 421	-100,00
TOTAL GENERAL	261 839	N/S	214 974	N/S	46 865	21,80

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
PRODUITS :						
Bénévolat	39 525					
Prestations en nature						
Dons en nature						
TOTAL	39 525					
CHARGES :						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens et services						
Personnel bénévole						
TOTAL						